

## INTENSJONSAVTALE

### MELLOM KOMMUNENE PORSANGER, NORDKAPP, LEBESBY OG GAMVIK OM FORSTERKET KOMMUNESAMARBEID I MIDT-FINNMARK

Det er ønskelig for **Kommunen** (navn på kommunen) å inngå et forsterket interkommunalt kommunesamarbeid i Midt-Finnmark med utgangspunkt i de mål og prinsipper som er gjengitt i appendix 1. I dette ligger at kommunene anser Midt-Finnmark som en hensiktsmessig og prioritert kommuneregion for utvikling av strategisk samarbeid.

Prosjektet Kommunesamarbeid i Midt-Finnmark hadde en oppstart i 2019 og har en prosjektmessig avslutning 31. des 2021. En videre mobiliseringen kan konkretiseres til et 5-årig prosjekt, som kan deles inn i en oppstartsfasen (2019-2020), en implementerings- og utviklingsfasen (2021-2023) og en evaluerings- og veivalgsfasen (2024). En eventuell videreføring av prosjektet må tas stilling til i løpet av 2021.

Det iverksettes oppstart av konkret samarbeid innen noen utpekte områder i 2020:

- **Samarbeid om IKT-system og digitalisering**
- **Samarbeid om økonomifunksjoner; lønn, regnskap, innkjøp etc.**
- **Etablering av kompetansenettverk i Midt-Finnmark**
- **Felles Barnevernsvakt – etablering av Regional barnevernstjenesten i Midt-Finnmark**
- **Etablering av et Regionalt plankontor i Midt-Finnmark også med ansvar for byggesaker og oppmåling**

Det jobbes videre med utredning av noen prinsipielle spørsmål vedrørende prinsipper for kostnadsfordeling, personalpolitiske retningslinjer og aktuelle juridiske tilknytningsformer. Videre utredes andre foreslåtte tjenesteområder i løpet av 2020 og 2021 med sikte på videreføring av det strategiske samarbeidet på andre prioriterte områder som skal iverksettes fra 1.1.2021. Prosjektgruppen og styringsgruppen vil komme tilbake til kommunestyrene med oppdatert informasjon og saksfremlegg.

Kommunestyrene i de respektive fire samarbeidskommunene bør ved første anledning i 2021 fatte beslutningsvedtak om felles løsninger på høyt prioriterte områder, som IKT, økonomi, kompetansenettverk, barnevern og regionalt plankontor.

På vegne av de fire kommunene

Dato

Aina Borch

Jan Olsen

Sigurd Rafaelsen

Alf Normann Hansen

Porsanger

Nordkapp

Lebesby

Gamvik

### Appendix 1

#### Mål for et forsterket samarbeid

I lys av de utfordringene mange kommuner i Finnmark har kan følgende målsetninger for kommunesamarbeidet i Midt-Finnmark framstå:

- **Stabilitet i befolkningsutvikling**, som kan være realistisk i alle de fire kommunene, sett i lys av store muligheter for lokal næringsutvikling, kommunenes sterke stilling i lokalsamfunnene og storsamfunnets sterke interesser i en stabil bosetting og økt verdiskapning i Finnmark. Det strategiske kommunesamarbeidet kan skape grunnlag for en bedre lokalt forankret regional- og distriktpolitiske innsats med større vekt på næringspolitisk mobilisering og en mer planmessig og samordnet innsats fra kommuner med egen utviklingskompetanse og egne planer for samfunnsutviklingen.
- **Gjennomgående kompetanseløft i alle dagens kommuneorganisasjoner**, med etablering av permanente fagnettverk og fagmiljøer på linje med hva som finnes i andre kommuner, inkludert en planmessig og systematisk satsing på opplæring og kompetanseutvikling blant ansatte og politikere. Gjennom kommunesamarbeidet bør det også arbeides frem ordninger som bidrar til tilbud om kompetanseheving av befolkningen generelt i de fire kommunene.
- **Bedre kvalitet på kommunale tjenester**, herunder et målbart kvalitetsløft som følge av bedre tilgang til fagkompetanse, bedre styringssystemer og en mer kunnskapsbasert lokalpolitikk. Minst 100 plasser opp på kommunebarometeret\* kan være realistisk for alle kommunene, når samarbeidet om utviklingskompetanse og bedre styringssystemer kommer i gang.
- **Bedre rettssikkerhet for innbyggerne**, ved at kommunene samarbeider for å sikre innbyggernes rettigheter til lovpålagte tjenester, herunder samarbeid om bredere forvaltningsmiljøer med tilgang til juridisk kompetanse som kan sikre en uavhengig og faglig solid saksbehandling.
- **Mer effektiv ressursbruk**, der utvidet samarbeid og høyere kompetanse kan medføre bedre analyser og bedre systemer for å utnytte ny teknologi og effektive organisasjonsløsninger.
- **Sterkere lokaldemokrati** som utnytter muligheter for desentralisering og utvikling av nye interessante roller for lokalpolitikere, særlig innenfor samfunnsutvikling.

### Aktuelle prinsipper for samarbeidet

**1. Merverdi:**

At nye interkommunale ordninger skal medføre en dokumentert merverdi for kommunene, sett i forhold til målene med samarbeidet.

**2. Regional solidaritet:**

At kommunene hjelper hverandre og betrakter kommunene i Midt-Finnmark som faste partnere for utvikling av strategisk samarbeid.

**3. Stegvis utvikling:**

At samarbeidet skal utvikles gradvis basert på erfaringer, aktiv kunnskapsinnhenting og samhandling med viktige rammesettere og utviklingsaktører.

**4. Åpenhet:**

At prosessen skal baseres på åpenhet i forhold til tillitsvalgte og ansatte, nabokommuner og den øvrige forvaltning.

**5. Nærhet:**

At samarbeidet **ikke** skal lede til uønsket sentralisering av personrettede tjenester som krever nærhet til brukerne.

**6. Politisk styring:**

At prosessen løpende forankres i kommunestyrene gjennom behandling av felles intensjonserklæringer, omstillingsdokumenter og saksframlegg.

**7. Rettferdig fordeling:**

At samarbeidet skal oppleves som balansert og rettferdig ved fordeling av kostnader, gevinster, vertskommuneansvar og arbeidsplasser.

**8. Forsvarlige forvaltning:**

At nye samarbeidsordninger og fordeling av regionalt vertskommuneansvar må sikre en operativt og forsvarlig interkommunal tjeneste i alle kommunene.

**9. Trygghet for de ansatte:**

At trygghet for de ansatte skal sikres gjennom egne personalpolitiske retningslinjer som nedfelles i et eget personalpolitisk dokument.

**10. Innovasjon:**

At kommunene ønsker å prøve ut nye løsninger og stiller seg til rådighet for pilotering og forsøk i nært samarbeid med den øvrige forvaltning.

(Kilde: Grunnlagsdokumentet /NIVI Rapport avsnitt 4.2 og 4.3 - NIVI Analyse AS 2020:1)

\*I 2019 ble Nordkapp rangert som nr. 368, Lebesby som nr. 402, Porsanger som nr. 407 og Gamvik som nr. 421 på Kommunebarometeret.